

## Transformation à la ferme et circuits courts de commercialisation des produits du porc



### Contexte et objectifs du travail

La transformation de la vente de porcs à la ferme émerge depuis plus de 10 ans maintenant. Le développement et l'émergence rapide depuis 2-3 ans des circuits courts de commercialisation tendent à accélérer cette tendance. L'IFIP est impliqué dans les productions de charcuteries fermières depuis 1999. Des études techniques et économiques ont été menées depuis 10 ans. De ces résultats, et suite au nouvel élan politique (Plan Barnier) qui incite clairement à développer les circuits courts et autres circuits de vente directe, a émergé un projet d'outil d'aide prévisionnel dans le lancement d'une activité de transformation et de vente de produits de charcuterie à la ferme. Ainsi les éleveurs ont besoin de repères techniques et économiques pour bien réfléchir leur projet afin d'affiner au mieux les décisions d'investissements et de démarches de travail à entreprendre. Cette première phase consiste à concevoir **un cahier des charges réunissant les éléments nécessaires à nourrir la réflexion d'un porteur de projets**. L'outil doit être suffisamment interactif et laisser une liberté de choix en ce qui concerne les produits transformés, les prix de vente, l'évaluation des coûts, etc.

Pour cette raison, l'outil doit non seulement contenir des **projets-types de référence**, construits par l'IFIP, mais également laisser la possibilité à l'utilisateur de créer et évaluer des projets prévisionnels personnalisés. Les deux axes utilisés dans le développement de nos scénarii prévisionnels sont :

- Le nombre de porcs transformés par semaine ;
- les itinéraires de process de transformation avec les proportions de produits en frais, cuits, et sel/sec.

L'outil prévisionnel s'appuie sur une arborescence bien précise :

- Menu principal : l'éleveur décrit sa situation et introduit quelques critères techniques (races des porcs, conduite, signe de qualité). De plus, il donne des informations sur le poids moyen des carcasses ainsi que sur son prix de vente actuel.
- Fiche projet : c'est à partir de là que vont être introduites les principales va-

riables utilisées par l'outil pour donner des indications prévisionnelles. Outre les données permettant de construire les scénarii (nombre de porcs transformés / semaine, itinéraires techniques avec les produits transformés prévus), on intégrera les charges de fonctionnement, la main d'œuvre, les investissements liés aux bâtiments et aux matériels de transformation et de vente. Le financement (emprunt, amortissement, annuités, subventions) sera également calculé ; une page « résultats économiques » résume les principaux résultats économiques du projet. Les indicateurs de rentabilité économique (EBE, résultat net, revenu du travail familial, revenu disponible pour famille et autofinancement) sont calculés à partir des postes de charges présentés.

Ce cahier des charges est la phase initiale du projet.

L'objectif était de regrouper les connaissances liées à la thématique transformation et vente de produits porc à la ferme et de les utiliser dans le cadre d'un projet d'outil prévisionnel d'aide à l'installation d'un éleveur qui voudrait se lancer dans la démarche. La construction des grandes bases de cet outil a permis de structurer la réflexion sur la manière, d'une part, de proposer l'outil (forme) et, d'autre part, d'utiliser, à bon escient, les éléments techniques et économiques qui existaient.

Dans la phase n°2 (2011), un site web interactif sera développé.

Il permettra la simulation économique d'un projet de transformation de porc à la ferme associé à un élevage. Cette phase mettra en œuvre le cahier des charges établi à l'étape 1. L'outil donnera la possibilité d'utiliser pour le montage du projet, des données de référence de la nature de celles précédemment recueillies et qui pourront être actualisées selon les besoins et les possibilités.

### Principaux résultats

L'outil prévisionnel d'appui à la décision doit tenir compte de tous les aspects techniques et économiques liés à la réalisation des projets de transformation et vente à la ferme.

La concrétisation d'un tel projet se traduit en effet dans la plupart des cas par :

- Des investissements dans un atelier permettant de stocker, découper et transformer les carcasses de tout ou partie des porcs produits sur la ferme ;
- Le paiement de prestations pour l'abattage et la réalisation de certaines opérations de découpe ou transformation ;
- Des charges de fonctionnement liées aux opérations de découpe et de transformation, aux activités commerciales, à la gestion, la communication, etc...
- La vente des produits du porc à la ferme, sur des marchés, ou par d'autres circuits de commercialisation (magasin collectif, distributeurs...);
- L'emploi de main d'œuvre familiale ou salariée en supplément du travail propre à l'élevage ;
- Des valorisations des porcs supérieures aux filières de commercialisation plus longues.

Il convient par conséquent de structurer la réflexion en amont du projet en offrant des repères couvrant tous les aspects énoncés ci-dessus, que se soit pour des utilisateurs n'ayant pas encore esquissé les grandes lignes de leur projet, ou des utilisateurs ayant une quantité d'information importante, dimensionnement et devis en main. Pour ces derniers, l'outil doit être suffisamment interactif et laisser une liberté de choix en ce qui concerne les produits transformés, les prix de vente, l'évaluation des coûts, etc. Pour cette raison, l'outil doit non seulement contenir **des projets-types de référence, construits par l'IFIP**, mais également laisser la possibilité à l'utilisateur de créer et évaluer **des projets prévisionnels personnalisés**.

Nous décrivons ici le fonctionnement d'un outil informatique permettant à un utilisateur (éleveur porcin, conseiller) de prendre connaissance des projets-types de référence et également d'offrir un appui à la construction d'un ou plusieurs projets prévisionnels personnalisé(s) élaborés par lui. L'outil doit également permettre de comparer ces différents projets prévisionnels sur des bases techniques et économiques. Les comparaisons d'ordre technique entre les différents projets (un projet est le terme utilisé par l'outil désignant les différents scénarii possibles) vont concerner la nature et la quantité des produits transformés et vendus, les matériels nécessaires à la



## Transformation à la ferme et circuits courts de commercialisation des produits du porc (suite)

découpe, transformation et vente, la durée du travail.

Les comparaisons économiques reposent sur une évaluation prévisionnelle du projet. Cette analyse doit prendre en compte :

- les prix de vente des produits et le chiffre d'affaires de l'activité,
- Les charges de fonctionnement,
- le coût des investissements en bâtiment et matériels,
- le coût des financements,
- le coût du travail familial et salarié lié à l'activité de transformation et vente.

Les résultats économiques de l'activité de transformation et vente seront synthétisés par quelques critères économiques : EBE, résultat net, revenu du travail familial, revenu disponible pour famille et autofinancement par UTH familiale.

Le revenu disponible pour famille et autofinancement par UTH est un critère qui intéresse directement le porteur de projet, car c'est le montant qu'il pourra prélever de son activité pour payer son travail et la rémunération de ses investissements sur fonds propres. Ce critère peut être comparé à la rémunération des salariés par ETP. Si le revenu disponible pour famille et autofinancement par UTH est inférieur à la rémunération des salariés par ETP, le porteur de projet aurait intérêt à vendre sa force de travail à l'extérieur plutôt que de réaliser le projet.

Le revenu du travail familial diffère du revenu disponible pour famille et autofinancement car il ne permet de couvrir que les charges de travail et non celles de rémunération des capitaux autofinancés. Il permet de connaître la productivité du travail familial. Le résultat net permet de prévoir l'impact sur l'imposition de l'exploitation.

L'EBE correspond à la somme qui permet de financer les investissements et est un indicateur de la capacité du porteur de projet à rembourser des emprunts. Il peut être important du point de vue du financeur, de la banque.

L'outil prévisionnel est constitué d'un ensemble de variables d'entrée, de paramètres et de variables résultats.

Les variables d'entrée sont définies par l'utilisateur. Un certain nombre d'entre elles sont néanmoins fixées par l'IFIP car ce sont celles qui vont décrire les projets-types de référence.

Les variables d'entrée définies par l'utilisateur ont pour fonction de décrire l'exploita-

tion du porteur de projet ou de décrire les projets prévisionnels personnalisés.

Les paramètres sont un ensemble de valeurs fixes définies par l'IFIP. Ces paramètres ne peuvent être modifiés que par des mises à jour émises par l'IFIP.

Les variables résultats sont calculées par l'outil à partir des variables d'entrée et des paramètres. Les fonctionnalités de l'outil permettent :

- De consulter les caractéristiques techniques et économiques des projets-types de référence (construits par l'IFIP) ;
- De construire des projets prévisionnels personnalisés et en simuler les résultats économiques ;
- De comparer sur un même écran les caractéristiques techniques et économiques principales des projets-types de référence et des projets personnalisés.

Les variables d'entrée et les résultats sont présentés à l'utilisateur sous forme d'un ensemble organisé d'écrans. Chaque variable d'entrée peut être saisie dans un et un seul écran.

Les « projets » sont un ensemble organisé de variables d'entrée et résultats. Ils forment un sous-ensemble des variables de l'outil. Tous les projets sont constitués du même ensemble de variables, qui peuvent prendre des valeurs différentes d'un projet à l'autre. Chaque variable prend une et une seule valeur par projet. Les variables d'entrée et les résultats des projets permettent de caractériser :

- 1) Les produits transformés à base de porc, leurs quantités respectives, les prix de vente de chacun de ces produits ;
- 2) Les surfaces, matériels, équipements nécessaires à leur production ;
- 3) Les charges de fonctionnement ;
- 4) Le temps de travail ;
- 5) Les besoins en financement ;
- 6) Les résultats économiques.

**Perspectives :** développement du logiciel « TransfoFerme » en 2011 (phase 2) qui s'appuiera sur le cahier des charges élaboré durant cette année 2010 ; validation du dossier CASDAR innovation « Elaboration d'un référentiel pour évaluer la performance technique, économique, sociale et environnementale et favoriser le développement des circuits courts de commercialisation ». Ce dossier va démarrer en 2011 et doit aboutir fin 2013.

### Partenariats et collaborations

MAAP, APCA, CERD, TRAME, FNCIVAM, IE

### Financeurs :

Programme national de développement agricole et rural, FranceAgrimer

### Contact responsable de l'action

Pierre FROTIN  
(pierre.frotin@ifip.asso.fr)

## En savoir +

### Interventions

Journées techniques, Séminaire du Réseau Rural Français: présentation des travaux IFIP, Assemblées Générales

### Publications

Diffusion au sein des réseaux Chambres Agriculture sous forme d'articles dans les presses agricoles régionales

### Autres transferts

Diagnostics, audits, expertises, animation technique